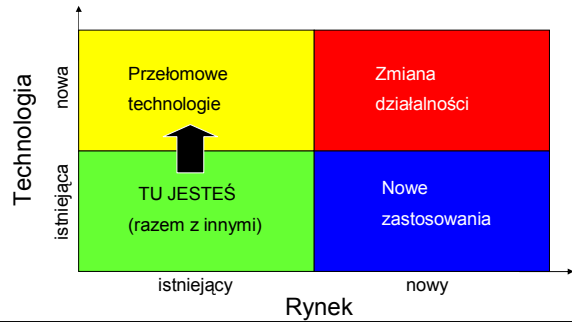


Fizyka start-up'ów

Wynalazki (z historii): elektryczność, kolej żelazna, samochód, telefon, antybiotyki, technologie półprzewodników, Internet

Wynalazki (TERAZ): Nano-tech, bio-tech, badania naukowe podstawowe i stosowane

Intel, Apple, Logitech, Medtronic, Sony (Tsushin Kogyo 1955), Philips, start-up'y (ventures)

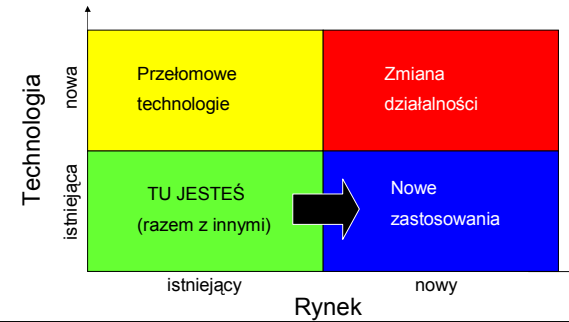


Fizyka start-up'ów

GE: Mamy 80% udział w rynku. W jaki sposób zmniejszyć go poniżej 10%?

Wynalazki, badania stosowane, patenty, firmy konsultingowe (McKinsey, BCG)

WSZYSCY! Koncerny farmaceutyczne (Eli Lilly, Pfizer, Roche), Honeywell (czujniki), Apple (iPod), Kodak, Canon, HP, Medtronic, Microsoft (Xbox)

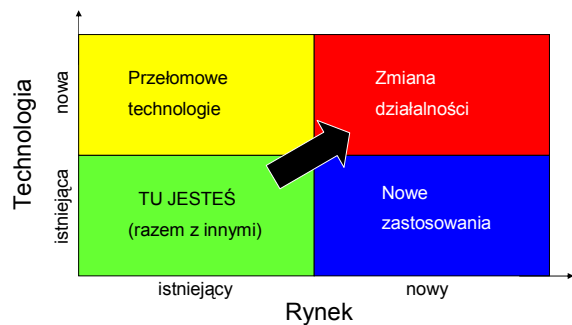


Fizyka start-up'ów

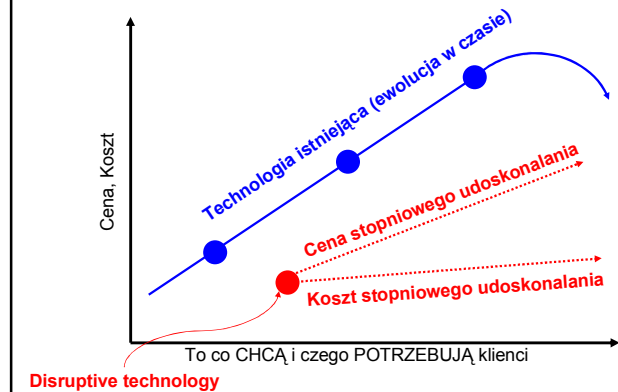
Duże ryzyko

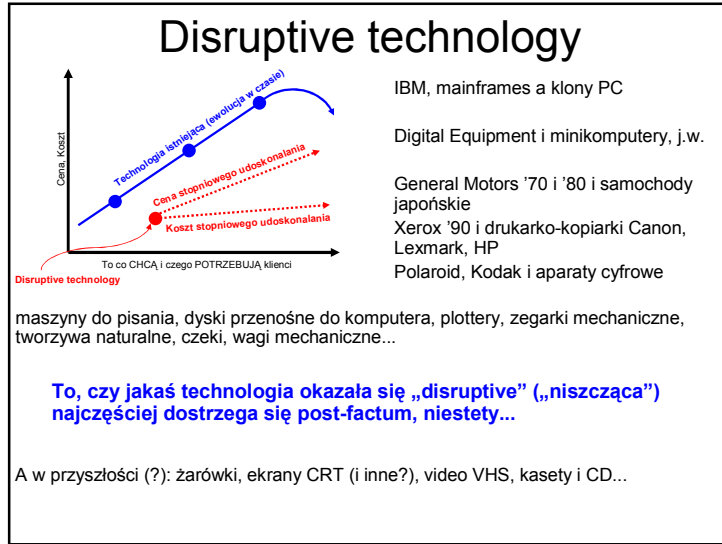
Badania podstawowe i stosowane, start-up'y, ODR (ostatnie deski ratunku)

Nokia (1992), ale większość innych przedsięwzięć upadła, bo zmiana działalności nie była skutkiem planowania, ale błędów w zarządzaniu! (ITT, firmy „wydmuszki”)



Disruptive technology





Disruptive technology

„Disruptive technology” wydaje się na początku „trywialna” i nie jest w kręgu zainteresowań doświadczonych użytkowników (minikomputery, aparaty cyfrowe, operacje na otwartym sercu)

Innowacje „disruptive” nie mogą konkurować z funduszami na doświadczone technologie (lampy elektronowe i tranzystory, mainframe)

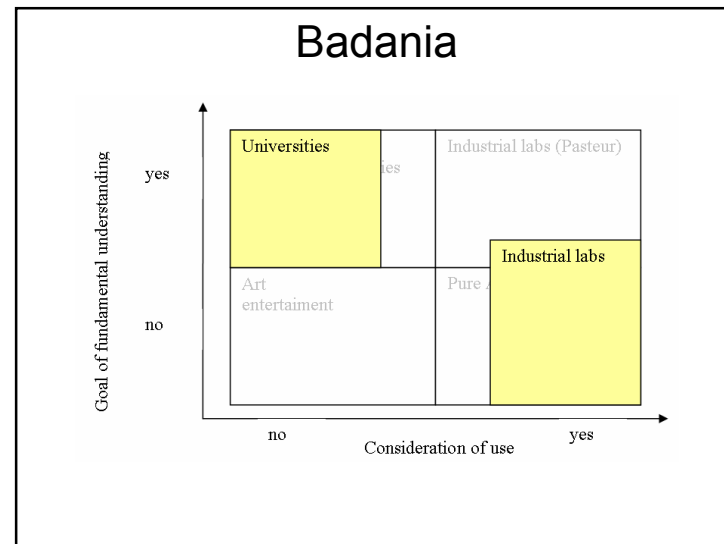
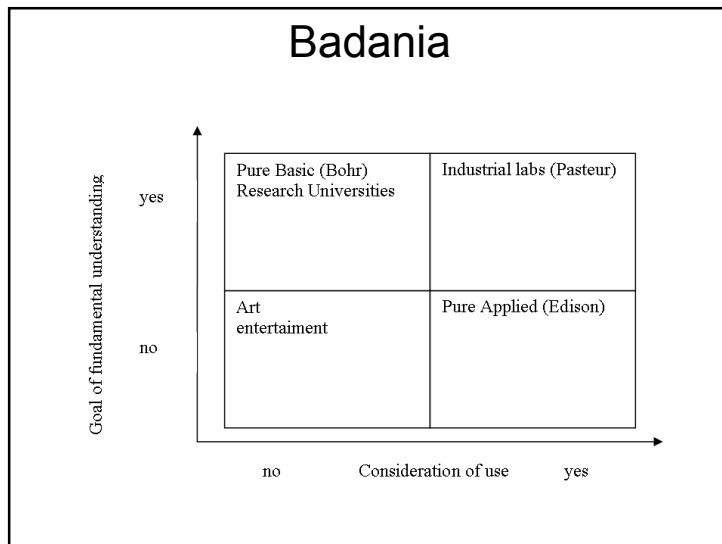
Obecni klienci i obecne rynki mogą nie być gotowi na innowacje, nowe rynki muszą zostać stworzone (telefony GSM, pampersy, aparaty cyfrowe)

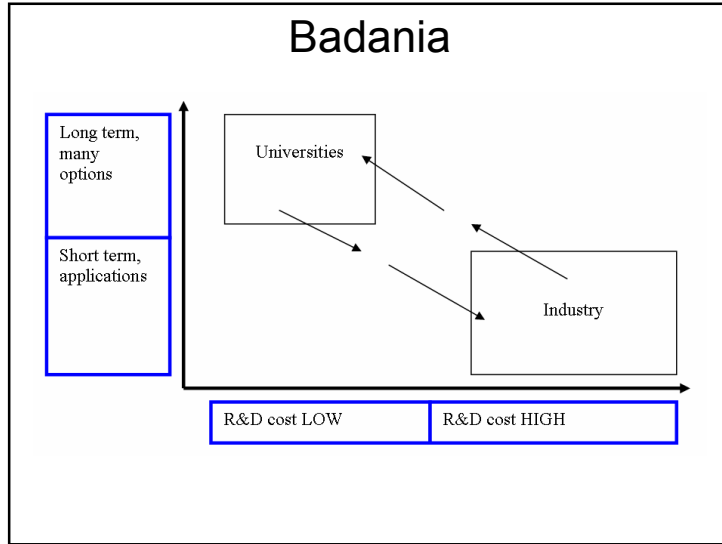
Niektóre organizacje nie chcą akceptować innowacji o niskim marginesie zysków (Xerox, IBM, Intel)

Wynalazcy nie umieją na podstawie dostępnych danych udowodnić, że „Disruptive technologies” będą zyskowne (Jobs, Wozniak i Apple)

Organizacje nie chcą rezygnować z udoskonalania istniejących sprawdzonych technologii na rzecz technologii niesprawdzonych (Xerox, Intel)

Innowacje „disruptive” nie pasują do modelu prowadzenia biznesu (Xerox, IBM)





Fizyka start-up'ów

- Start-up, spin-off, Venture capitals
 - Z 10 ventures (2003)
 - 1 odnosi błyskotliwy sukces
 - 2-3 odnoszą sukces
 - 5-6 nie zwracają poniesionych nakładów

<ul style="list-style-type: none"> 3TS Venture Partners Advent International AIB WBK Fund Management ARGUS Capital International Limited Ballinger Capital Baring Communications Equity (Emerging Europe) Capital Baring Private Equity Partners (Poland) bmp Polska Sp. z o.o. CARESBAC-Polska Copernicus Capital Partners DBG Eastern Europe (Polska) Dresdner Kleinwort Capital e-Katalyst Enterprise Investors 	<ul style="list-style-type: none"> Environmental Investment Partners Górnoląski Fundusz Restrukturyzacyjny S.A. HALS Fundusz Kapitałowy Sp. z o.o. Innova Capital Intel Capital Krakowskie Centrum Inwestycyjne S.A. MCI Management S.A. PBK Inwestycje S.A. Raiffeisen Private Equity Management Regionalne Fundusze Inwestycyjne Renaissance Partners Riverside Europe Partners Royalton Partners Trinity Management Sp. z o.o.
--	---

Wesołych Świąt Bożego Narodzenia!

The image features a large, detailed snowflake on the left side, set against a light blue background. To its right, there is a 2x2 grid of four smaller, distinct snowflake patterns, each with its own unique six-fold symmetry and intricate details.

<http://www.partow.net/miscellaneous/snowflakes.html>